Alunos: Pablo Passos e Demetrio Bernardo

Curso: Sistemas de Informação

Matéria: Gestão de projetos

**Criação de um aplicativo básico**

**Iniciação:** desenvolver um aplicativo básico que permita aos usuários gerenciar tarefas diárias, oferecendo funcionalidades como listas de tarefas, lembretes e notificações. Os stakeholders principais são a equipe de desenvolvimento e os usuários finais que utilizarão o aplicativo.

**Planejamento:** criação de um aplicativo simples, com interface intuitiva, disponível para Android e iOS. O cronograma estimado para o desenvolvimento é de dois meses. O orçamento previsto é de R$ 50.000, incluindo contratação de desenvolvedores (R$ 40.000), licenças de software (R$ 5.000), e testes de qualidade (R$ 5.000). Um plano de comunicação com reuniões semanais será criado para acompanhar o desenvolvimento, e um plano de mitigação de riscos incluirá a possibilidade de atrasos técnicos e necessidade de ajustes no design.

**Execução:** A equipe de desenvolvimento será contratada para criar a interface e as funcionalidades básicas do aplicativo. O desenvolvimento seguirá as diretrizes do escopo, e o aplicativo será testado com um grupo piloto, garantindo que as funções atendam às expectativas dos usuários. Caso sejam identificados problemas, eles serão resolvidos antes do lançamento.

**Monitoramento e Controle:** Durante todo o desenvolvimento, o progresso será monitorado por meio de reuniões semanais com os stakeholders. O aplicativo será constantemente avaliado para garantir a qualidade e, caso necessário, ajustes no orçamento e cronograma serão feitos para evitar impactos no lançamento.

**Reforma de um espaço de evento**

**Iniciação:** reformar um espaço de eventos, tornando-o mais moderno e funcional, adequado para conferências e eventos corporativos. Os stakeholders principais incluem os proprietários do local, a equipe de arquitetura e os fornecedores de materiais.

**Planejamento:** modernização dos sistemas de áudio e vídeo (R$ 100.000), melhorias na iluminação (R$ 50.000), ampliação do espaço disponível (R$ 150.000), e uma renovação completa da decoração (R$ 80.000). O cronograma estipulado é de quatro meses, e o orçamento total estimado é de R$ 400.000, contemplando custos com materiais, mão de obra e gerenciamento da obra. Um plano de comunicação será implementado, com reuniões semanais para garantir que todas as partes estejam alinhadas, e um plano de riscos será preparado para lidar com possíveis atrasos na entrega de materiais ou problemas durante a execução da obra.

**Execução:** A reforma começará com a contratação da equipe de arquitetura e os fornecedores necessários. Durante a execução, serão realizados ajustes na decoração e nas estruturas físicas conforme necessário, sempre visando atender o escopo definido e garantir a modernização do espaço. Todas as atividades serão realizadas dentro do cronograma previsto, de forma que o espaço esteja pronto para uso ao final dos quatro meses.

**Monitoramento e Controle:** Inspeções semanais serão realizadas no local da obra para garantir que a reforma está progredindo conforme planejado e dentro do orçamento estipulado. Caso ocorra algum desvio, ajustes serão feitos de maneira ágil para evitar atrasos ou problemas com o orçamento.

**Criação de um site de locação de veículos**

**Iniciação:** criar um site para facilitar a locação de veículos, com funcionalidades como busca por carros disponíveis, sistema de reserva online e pagamento integrado. Os stakeholders incluem a equipe de TI, o time de marketing e os fornecedores de soluções de pagamento.

**Planejamento:** desenvolvimento de uma plataforma com um catálogo de veículos, uma área de atendimento ao cliente, e integração com sistemas de pagamento. O cronograma estipulado para o desenvolvimento e lançamento do site é de três meses, com um orçamento estimado de R$ 80.000. Os principais custos incluem desenvolvimento de software (R$ 50.000), hospedagem e infraestrutura (R$ 10.000), e marketing digital para promover o site (R$ 20.000). Reuniões semanais entre as equipes de desenvolvimento e marketing garantirão a comunicação contínua, e um plano de mitigação de riscos será implementado para evitar falhas técnicas e problemas com o sistema de pagamento.

**Execução:** A equipe de desenvolvimento criará o site conforme o escopo definido. Durante a execução, o site será testado para garantir que todas as funcionalidades, como a reserva de veículos e a integração com os sistemas de pagamento, estejam funcionando corretamente. Após os testes, o site será lançado, permitindo que os usuários façam locações de forma simples e eficiente.

**Monitoramento e Controle:** O progresso será monitorado por meio de reuniões semanais com os stakeholders, garantindo que o desenvolvimento está conforme o cronograma e o orçamento. Após o lançamento, o desempenho do site será avaliado e ajustes serão feitos com base no feedback dos usuários.

**Controle de frota (logística)**

**Iniciação:** implementar um sistema de controle de frota para gerenciar a locação e manutenção de veículos de forma eficiente. Os stakeholders incluem a equipe de logística, os motoristas, a equipe de TI e os fornecedores de serviços de manutenção.

**Planejamento:** criação de um sistema que permita o monitoramento da frota, com relatórios de manutenção e agendamento de serviços. O cronograma para o desenvolvimento e implementação do sistema é de seis meses, com um orçamento total de R$ 200.000. Esse valor inclui a aquisição de software especializado (R$ 120.000), a instalação de sensores nos veículos (R$ 50.000), e o treinamento da equipe de logística (R$ 30.000). A comunicação será garantida com reuniões quinzenais entre a equipe de logística e a de TI, e será elaborado um plano de mitigação de riscos para lidar com possíveis falhas no sistema.

**Execução:** O sistema será desenvolvido e implementado de forma a integrar o monitoramento em tempo real dos veículos, permitindo o controle da manutenção e a otimização do uso da frota. A equipe de logística receberá treinamento para utilizar o sistema com eficiência, e ajustes serão feitos conforme necessário durante a fase de implementação.

**Monitoramento e Controle:** O progresso será acompanhado ao longo dos seis meses com relatórios semanais. Após a implementação, o desempenho do sistema será monitorado e revisado regularmente para garantir que ele esteja funcionando de acordo com as expectativas. Manutenções preventivas e ajustes no sistema serão feitos conforme necessário para otimizar a gestão da frota.